

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Aika 22.09.2025, klo 15:00 - 15:40

Paikka Tampere-talo, kokoustila Duetto 1-2 ja sähköinen kokous

Käsitellyt asiat

- § 12 **Valtuustokysely kiinteistön käyttötarkoituksesta ja asemakaavasta - Jocka Träskbäck**
- § 13 **Valtuustokysely Tampereen oman pride-lipun väreistä - Juho Hirvelä**
- § 14 **Valtuustokysely konsernirakenteen selkeyttämisestä - Marika Puolimatka**

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Saapuvilla olleet jäsenet

Kummola Kalervo, puheenjohtaja, poistui 15:25
Julin Sofia, 1. varapuheenjohtaja, poistui 15:25
Sangervo Julia, 2. varapuheenjohtaja, poistui 15:25
Minkkinen Minna, 3. varapuheenjohtaja, poistui 15:25
Aaltonen Mikko, poistui 15:25
Aleksovski Atanas, poistui 15:25
Danska Anna, varajäsen
Evilä Tommi, saapui 15:05, poistui 15:25
Grann Hanna-Maria, poistui 15:25
Hanhela Milka, poistui 15:25
Hiltunen Kari-Matti, poistui 15:25
Hirvelä Juho, poistui 15:25
Holmqvist Ronny, poistui 15:25
Ivanoff Antti, poistui 15:25
Jaatinen Tuula, saapui 15:19, poistui 15:25
Jussila Anne-Mari, poistui 15:25
Jussila Perttu, poistui 15:25
Jäntti Aleks, poistui 15:25
Järvenpää Elina, poistui 15:25
Järvisalo Vilma, poistui 15:25
Kaivonen Kirsi, poistui 15:25
Kaleva Lassi, varajäsen, poistui 15:25
Kallio Kalle, poistui 15:25
Kampman Ulla, poistui 15:25
Korhonen Laura, poistui 15:25
Kostiainen Leena, saapui 15:14, poistui 15:25
Kuitu Pilvi, poistui 15:25
Kuusipalo Saana, poistui 15:25
Leino Ida, poistui 15:25
Lindén Lauri, poistui 15:25
Loukaskorpi Johanna, saapui 15:05, poistui 15:25
Lyly Lauri, poistui 15:25
Machaal Mahmoud, saapui 15:11
Mustakallio Jaakko, poistui 15:25
Nurminen Ilmari, poistui 15:25
Porttikivi Ilkka, poistui 15:25
Priimägi Oliver, poistui 15:25
Puolimatka Marika, poistui 15:25
Pursiainen-Hautala Sirpa, poistui 15:25
Salmijärvi Mirja, poistui 15:25
Sirén Jouni, saapui 15:28
Skön Erika, poistui 15:25
Taina Anneli, poistui 15:25
Tapio Mitja, poistui 15:25
Träskbäck Jocka, poistui 15:25
Vikman Sofia

Muut saapuvilla olleet

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Vehmaanperä Karoliina, hallintosihteeri, sihteeri, poistui 15:25
Kajander Kerttu, nuorisovaltuuston edustaja, poistui 15:25
Klami Laura, lakiasiaintohtaja, poistui 15:25
Penttilä Aino, viestintäpäällikkö, poistui 15:25
Perämaa Juha, juristi, poistui 15:25
Yli-Rajala Juha, konserni-tohtaja, poistui 15:25

Poissa

Asp Antti
Eskelinen Riina-Eveliina
Gustafsson Jukka
Halinen Aino
Hanhilahti Vilhartin
Helimo Matti
Hirvonen Mira
Ikonen Anna-Kaisa
Kirjavainen Johanna
Moilanen Anna
Nevanperä Lauri
Ovaska Jouni
Puisto Sakari
Rajala Petri
Suomi Iia-Elisabeth
Tanus Sari
Tynkkynen Oras
Uotila Mats
Vigelius Joakim
Viitanen Pia
Virolainen Atte
Vänskä Laura
Karjalainen Miisa

Allekirjoitukset

Kalervo Kummola
Puheenjohtaja

Karoliina Vehmaanperä
Sihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

§ 12

Valtuustokysely kiinteistön käyttötarkoituksesta ja asemakaavasta - Jocka Träskbäck

TRE:4896/10.00.01/2025

Valmistelija / lisätiedot:
Henttonen Juha

Valmistelijan yhteystiedot

Rakennusvalvontapäällikkö Juha Henttonen, puh. 040 549 7055, etunimi.sukunimi@tampere.fi

Päätös

Merkittiin.

Perustelut

Jocka Träskbäckin valtuustokysely:

Tampereen kaupungin alueella sijaitsevassa kiinteistössä 837-228-3671-6 on ryhdytty harjoittamaan Pirkanmaan hyvinvointialueen kilpailutuksen voittaneen yrityksen toimesta perheryhmäkotipalvelua, joka on rinnastettavissa hoiva- ja majoitustoimintaan.

Kiinteistö on 2. toukokuuta 2003 päivätyn asemakaavan ja sen liitteenä olevan kaavaselvityksen mukaan AO-alueella, eli erillispientalojen korttelialueella, jolla tapahtuva hoiva- ja majoitustoiminta vaatii käyttötarkoituksen muutoksen tai kaavasta poikkeamisen. Kuntalaisten ja maanomistajien yhdenvertainen kohtelu edellyttää, että kaavaa tulkitaan yhdenmukaisesti.

En ole löytänyt tietoja tätä kiinteistöä koskevasta käyttötarkoituksen muutoksesta, joten kysyn onko perheryhmäkotitoiminnan harjoittaminen kyseisessä kiinteistössä asemakaavan mukaista ja ellei se ole, millaisiin toimenpiteisiin kaupunki aikoo ryhtyä asian korjaamiseksi?

Apulaispormestari Ilkka Porttikiven vastaus Jocka Träskbäckin valtuustokyselyyn:

Tontin asemakaavan mukainen pääkäyttötarkoitus on AO (erillispientalojen korttelialue).

Tontille 837-228-3671-6 on myönnetty rakennuslupa 13.11.2003 (03-999-R) omakotitalon, talousrakennuksen ja rantasaunan rakentamiseksi. Loppukatselmus on toimitettu 9.11.2005.

Lisäksi on selvitetty Pirkanmaan hyvinvointialueen internetsivuilta, että kohteen asukkaiden lukumäärä on seitsemän. Vakiintuneesti on oikeuskäytännössä katsottu, että pienempimuotoinen ohjattu ja tuettu asuminen, kuten perheryhmäkoti asuintiloiksi vahvistetuissa tiloissa, on asumiseen rinnastettavaa toimintaa (esimerkiksi KHO 2021:114).

Näin ollen poikkeuslupamenettelylle tai rakennuksen käyttötarkoituksen muuttamiselle ei ole tarvetta.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Tampereen kaupungin alueella asemakaavamääräyksiä tulkitsevan rakennusvalvontaviranomaisen näkemys esitettyyn kysymykseen on, että toiminta kiinteistöllä on asemakaavan mukaista.

Muuta kysymykseen liittyvää:

Yleisesti ottaen perheryhmäkodin ylläpitäminen edellyttää rekisteröintiä sosiaali- ja terveydenhuollon Soteri-rekisteriin. Toiminnan käynnistyminen edellyttää rekisteröintipäätöstä. Lupa on kaksiosainen: palveluntuottajarekisteröinti antaa yleisen kelpoisuuden toimia sote-palveluntuottajana. Palveluyksikön rekisteröinnillä aloitetaan tosiasiallinen toiminta.

ELY-keskukset huolehtivat alaikäisenä ilman huoltajaa maahan tulleiden perheryhmäkotien toiminnasta. Ilman huoltajaa maahan tulleiden alaikäisten osalta palveluiden järjestäminen pohjautuu Pirkanmaan hyvinvointialueen ja ELY-keskuksen 1.6.2024 alkaneeseen sopimukseen hyvinvointialueelle ohjattujen oleskeluluvan saaneiden ilman huoltajaa maassa asuvien alaikäisten palveluiden järjestämisestä.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

§ 13

Valtuustokysely Tampereen oman pride-lipun väreistä - Juho Hirvelä

TRE:4926/00.00.01/2025

Valmistelija / lisätiedot:

Savisaari Lauri

Valmistelijan yhteystiedot

Markkinointiasiantuntija Jonna Nyholm, puh. 040 674 3617,
yhdenvertaisuuskoordinaattori Mikko Ala-Kapee, puh. 040 515 6166,
etunimi.sukunimi@tampere.fi

Päätös

Merkittiin.

Perustelut

Juho Hirvelän valtuustokysely:

Viime kaupunginvaltuuston kokouksessa 25.8.2025

Kristillisdemokraattien valtuutettu Sari Tanus kyseli, että mitä Tampereen Pride-lipun eri värit tarkoittavat ja toivoi, että vastaus kysymykseen lähetettäisiin kaikille Tampereen kaupunginvaltuutetuille.

Valtuuston puheenjohtaja lupasi lähettää vastauksen kysymykseen, mutta vastausta ei ole tähän päivään (15.9.2025) mennessä saatu.

Tampereen kaupungin sivuilla olevassa 12.6.2024 päivytyssä artikkelissa "Tampereella liputetaan omalla pride-lipulla ja julistetaan sateenkaarirauha" todetaan mm. seuraavaa:

"Manse pride -viikolla voi nähdä Raatihuoneen ja Sampolan lipputangoissa Tampereen oman pride-lipun, joka on täydennetty versio perinteisestä kuusivärisestä pride-lipusta. Tampereen pride-lipussa on 13 väriraitaa, jotka kuvastavat laajasti sateenkaariväestöön kuuluvia eri identiteettiryhmiä."

Tampereen oman pride-lipun värejä selitetään artikkelissa auki osittain:

"– Esimerkiksi harmaa löytyy asexuaalien ja sukupuolettomien pride-lipuista. Musta puolestaan viittaa sekä nahkaa rakastavien alakulttuuriin mutta myös polyamoriaan ja drag-kulttuuriin. Lisäksi lipun musta ja ruskea kunnioittavat ihonvärien ja etnisten taustojen moninaisuutta, Ala-Kapee kertoo."

Koska valtuutettu Tanuksen kysymykseen ei ole tullut vastausta emmekä ole saaneet tarkkaa selvyyttä kaikista Tampereen pride-lipun värien merkityksestä kysynkin, että mitä Tampereen oman pride-lipun värit merkitsevät?

Pyydän, että vastauksessa eritellään jokainen lipun väri erikseen ja kerrotaan selvällä suomen kielellä, mitä väri kuvastaa. Jos värejä kuvaillaan ulkomaisilla termeillä, ne on syytä kääntää suomeksi ja selittää

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

auki sellaisella kielellä, jota tavallinen tamperelainenkin, ilman ulkomaan kielen taitoa tai erityistä perehtymistä, voi helposti ymmärtää.

Pormestari Ilmari Nurmisen vastaus Juho Hirvelän valtuustokyselyyn:

Pride-lippu on tunnetuin pride-symboli ja ihmisoikeuksien edistämisen tunnus. Globaali sateenkaariyhteisö on valinnut sen tunnukseseen, ja kaupungit ympäri maailmaa ovat halunneet tukea yhteisön itsemäärittelyä oikeutta ja liputtavat sateenkaarilipulla yhdenvertaisuuden puolesta ja syrjintää vastaan. Vuonna 2021 Sinuiksi ry teki perusteellisen sateenkaarivärien kartoituksen ja kokosi yhteen tiedossa olevien pride-lippujen värit. Tampereen oman pride-lipun toteuttamisen tavoitteena oli, että mahdollisimman moni sateenkaarinuori, -ihminen, -seniori ja -perhe eri kokoonpanoissaan voisivat kokea yhteenkuuluvuutta lipun kautta. Lipun värit tunnistavat myös seksuaali- ja sukupuolienemmistöihin kuuluvien yhdenvertaisuutta kannattavien laajan ryhmän.

Alkuperäisen pride-lipun väreillä on universaalit merkitykset eikä värejä ole alun perin sidottu kuvaamaan yksittäisiä sukupuoli- tai seksuaali-identiteettejä. Sateenkaarilipun tärkein merkitys onkin symboloida laajasti moninaisuutta kokonaisuutena. Tampereen oman pride-lipun yläreunan kuusi ensimmäistä väriä ovat alkuperäisestä pride-lipusta. Punainen symboloi elämää, oranssi parantavaa voimaa, keltainen aurinkoa, vihreä luontoa, sininen harmoniaa ja tyyneyttä sekä violetti sielua ja yhteishenkeä.

Harmaalla huomioidaan muun muassa aseksuaalit (henkilöt, jotka kokevat hyvin vähän tai ei lainkaan seksuaalista vetovoimaa toisia henkilöitä kohtaan), demiseksuaalit (henkilöt, jotka tuntevat seksuaalista vetovoimaa toista ihmistä kohtaan vasta, kun heidän välilleen on muodostunut vahva tunneside tai henkinen yhteys), sukupuolettomat (agender) ihmiset ja ei-binäärit (henkilöt, joiden sukupuoli-identiteetti ei sovi perinteiseen nainen-mies-jakoon). Vaaleansininen, vaalean punainen ja valkoinen ovat translipusta (transhenkilön kokemus sukupuolesta eroaa syntymässä määritellystä sukupuolesta). Vaaleansininen on myös mukana homojen lipussa. Musta ja ruskea huomioivat Poc-ihmiset (people of colour eli ihmiset, jotka eivät ole valkoihaisia) sekä rodullistetut seksuaali- ja sukupuolivähemmistöihin kuuluvat ihmiset. Musta viittaa myös useisiin queer-alakulttuureihin (queer on uudelleenmääritelty seksuaali- ja sukupuolivähemmistöihin viittaava kattotermi, jolle ei ole löytynyt vakiintunutta suomennosta) esim. dragiin, joka on taiteenlaji, jossa leikitellään usein sukupuolirooleilla ja niiden rajojen rikkomisella tai Tom of Finland -alakulttuuriin sekä suruun ja muistamiseen Hiv-epidemiassa menehtyneitä kohtaan. Fuksia on puolestaan muun muassa biseksuaalien (henkilö, joka kokee seksuaalista vetovoimaa sekä itsensä kanssa samaa että erisukupuolisiin ihmisiin) ja panseksuaalien (henkilö, joka tuntee seksuaalista vetovoimaa ihmisiä kohtaan heidän sukupuolestaan riippumatta), lesbojen sekä muunsukupuolisten lipussa.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Tampereen 13-värisestä, tiedostavasta pride-lipun symboliikasta ja värien merkityksestä on julkaistu artikkeli kaupungin verkkosivuilla vuonna 2024 <https://www.tampere.fi/ajankohtaista/2024/06/12/tampereella-liputetaan-omalla-pride-lipulla-ja-julistetaan>

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

§ 14

Valtuustokysely konsernirakenteen selkeyttämisestä - Marika Puolimatka

TRE:4927/00.00.01/2025

Valmistelija / lisätiedot:
Vuojolainen Arto

Valmistelijan yhteystiedot

Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolainen, puh. 050 345 1397,
etunimi.sukunimi@tampere.fi

Päätös

Merkittiin.

Perustelut

Marika Puolimatkan valtuustokysely:

Kuten tiedossa on, Tampereen kaupungin taloudellinen tilanne on edellisen valtuustokauden jäljiltä huono ja vaatii toimenpiteitä. Tampereen edellinen kaupunginvaltuusto linjasi kokouksessaan 17.2.2025 "Talouden tasapaino-ohjelman periaatteista" tälle valtuustokaudelle.

Kaupunkikonsernin omistusrakenne on muodostunut vuosien varrella sirpaleiseksi, ja siihen sisältyy useita päällekkäisiä toimintoja ja sellaisia kokonaisuuksia, jotka eivät kuulu kunnan ydintehtäviin. Tästä voidaan käyttää esimerkkinä esimerkiksi Tampere-talon laajentumista kaupunkilaisten rahoilla yksityisen sektorin kanssa kilpailevaan tapahtumatuotantoon, joka ei kuulu kaupungin ydintehtäviin. Kaupungin strategiassa on todettu, että omistusten tulee tukea kaupungin perustehtäviä ja strategisia tavoitteita. Tämä edellyttää, että konsernirakenne arvioidaan kokonaisuutena. Näin varmistetaan, että Tampereen konsernirakenne on tarkoituksenmukainen, kustannustehokas ja kaupunkistrategiaa tukeva.

Tampereen kaupungilla on merkittävä määrä vähemmistöosakkuuksia eri yhtiöissä, kuten in-house-yhtiöissä. Kaupunki on osakkaana lukuisissa tukipalveluyhtiöissä, joiden palveluita kaupungin perusyksiköt kuten koulut voisivat tuottaa edullisemmin itse tai ostaa ulkopuolisilta palveluntarjoajilta.

Kysynkin:

1. Millaisiin toimiin kaupunki ryhtyy konsernirakenteen selkiyttämiseksi ja subventoitujen yhtiöiden kulujen vähentämiseksi?
2. Miten varmistetaan kaikkien kaupungin omistamien yhtiöiden keskittyminen kaupungin ydintehtäviin?
3. Millainen tavoite kaupungilla on niiden yhtiöiden osalta, joissa kaupungilla on vähemmistöosakkuus?

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Pormestari Ilmari Nurmisen vastaus Marika Puolimatkan valtuustokyselyyn:

Tampereen kaupunkikonserniin kuuluu merkittävä määrä yhtiöitä ja näiden yhteenlaskettu liikevaihto ylitti viime vuonna 1,1 miljardia euroa ja yhtiöissä oli töissä noin 3 500 henkilöä. Osakeyhtiömuodossa toimivia kokonaisuuksia, jotka ovat omistajaohjauksen seurannassa, on tällä hetkellä 28 kappaletta. Näiden lisäksi konserniin kuuluu kaksi säätiötä ja seitsemän osakkuusyhtiötä, joissa omistus ylittää 20 prosenttia. Jokaisella yhtiöllä on oma syntytarinansa ja historiansa, ja kaikkien perustamisesta on tehty päätös joko valtuustossa tai konsernijaostossa.

Valtuuston päättämissä Omistajaohjauksen periaatteissa edellytetään yhtiöomistusten tukevan kaupunkistrategiaa ja peruskaupungin palveluiden tuottamista. Omistajapolitiikan päämääräksi valtuusto on hyväksynyt linjan, jonka mukaan Tampereen kaupunki on aktiivinen, vaativa ja johdonmukainen omistaja, joka varmistaa omien omistustensa tehokkaan hyödyntämisen kaupunkilaisten hyväksi. Tämä edellyttää rakenteen ja omistusten ajoittaista kriittistäkin tarkastelua siitä, täyttyvätkö omistukselle asetetut tavoitteet tai ovatko markkinat ja muut toimintaympäristön muutokset tilanteessa, joka edellyttää omistajalta reagointia.

Käytännössä konsernirakennetta ja yhtiöomistuksiin kohdentuvaa tarkastelua suorittaa kaupunginhallituksen konsernijaosto päättäessään kunkin yhtiön omistajastrategiasta. Omistajaohjaus valmistelee omistajastrategialuonnokset jaoston päätettäväksi ja toteuttaa sitten päätetyn strategian mukaisia linjauksia. Tavoitteena on, että konsernijaosto päättää vähintään kerran valtuustokaudessa kullekin yhtiöomistukselle oman strategian.

Kyselyn ensimmäinen kysymys kuului: Millaisiin toimiin kaupunki ryhtyy konsernirakenteen selkiyttämiseksi ja subventoitujen yhtiöiden kulujen vähentämiseksi?

Kuten edellä kuvattiin, tarkastellaan konsernirakennetta osana kaupunginhallituksen konsernijaoston omistajastrategiatyötä. Edellisen kerran strategioita päätettiin laajemmin vuonna 2022 ja sen peruja on konsernirakennetta selkiytetty mm asumisen yhtiöiden parissa, kun Annalan Vuokra-Asunnot Oy myytiin Tampereen Vuokra-Asunnot Oy:lle. Viime vuosina konserniyhtiöiden lukumäärää on toisaalta kasvattanut liikelaitosmallista luopuminen ja liikelaitosten harjoittaman liiketoiminnan siirtyminen osakeyhtiöön. Mm. Tampereen Energia, Tuomi Logistiikka, Tullinkulman Työterveys, Pirkanmaan Voimia, Tampereen Tilapalvelut, Tampereen Infra, Tampereen Vesi sekä Tampereen Kaupunkiliikenne ovat näin syntyneitä osakeyhtiöitä. Monen yhtiön perustamisen yhteydessä mukaan kumppaniksi saatiin Pirkanmaan sairaanhoitopiiri, nykyään Pirkanmaan hyvinvointialue, jolloin suuremman liiketoimintavolyymin turvin oli helpompaa tavoitella edullisempia palveluhintoja omistaja-asiakkaille.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Kaupunki ei subventoi tytäryhtiöitään. Markkinoilla toimiville tytäryhtiöille kaupunki ei saa myydä palveluitaan tai myöntää avustuksia, eikä vastaavasti ostaa niiltä palveluita ilman kilpailutusta.

Sidosyksikköasemassa toimivat ns. in-house-yhtiöt taas eivät toimi lainkaan markkinoilla, vaan tuottavat kaikki palvelunsa mahdollisimman kustannustehokkaasti omistajilleen. Näille yhtiöille kaupunki voi tietyissä tapauksissa myydä palveluita, esimerkiksi tietohallinnon palveluita, mutta omistajaohjauksen käsityksen mukaan nämä palvelut on hinnoiteltu markkinaehtoisesti ilman subventioita.

Osana kaupungin vuoden 2026 talousarvion valmistelua on konserniyhtiöille asetettu varsin kovat tavoitteet: markkinayhtiöiltä edellytetään ensi vuonna 7,5 miljoonaa euroa enemmän osinkoja. Tämä vastaa 25 prosentin kasvua verrattuna tänä vuonna saatuihin 30,0 miljoonan euron osinkoihin. Sidosyksikköasemassa toimivien yhtiöiden edellytetään pidättäytyvän hinnankorotuksista ensi vuodelle. Toisin sanoen näiden tulee tiukasti tehostaa toimintaansa, jotta yhtiöiden omien kustannustekijöiden, kuten palkkojen ja hankintojen, nousuvaikutukset kyetään absorboimaan ilman vaikutusta asiakkaalle.

Kyselyn toinen kysymys kuului: Miten varmistetaan kaikkien kaupungin omistamien yhtiöiden keskittyminen kaupungin ydintehtäviin?

Kaupunki ohjaa yhtiöitä muutamalla keskeisellä välineellä: Yhtiöjärjestyksellä, talousarviotavoitteilla, yhtiön hallitukselle ja johdolle viestityllä omistajastrategialla sekä sidosyksikköjen osalta myös palvelusopimuksella. Kaikilla näillä omistaja viestii yhtiölle, mitä sen halutaan tekevän ja tavoittelevan. Yhtiöillä ei ole lupa harjoittaa omistajan tahdon vastaista liiketoimintaa ja esimerkiksi yhtiöjärjestyksestä poikkeava toiminta saattaa pahimmillaan johtaa jopa yhtiön hallituksen vahingonkorvausvastuuseen.

Kysymyksessä esitetty termi 'kaupungin ydintehtävä' on käsitteenä subjektiivinen. Selvää on kuitenkin, että jokaisen yhtiön tulee tuottaa etua omistajilleen ja kuntalaisille, muuten omistus ei ole perusteltu. Tyypillisesti etua mitataan joko omistaja-arvon kasvun ja osinkojen muodossa tai kilpailukykyisten palveluiden muodossa.

Valtuustokyselyn kolmas kysymys kuului: Millainen tavoite kaupungilla on niiden yhtiöiden osalta, joissa kaupungilla on vähemmistöosakkuus?

Vähemmistöosakkuudella tarkoitetaan yleisesti alle 50 prosentin omistusta osakeyhtiöstä. Kaupungilla on tällaisia omistuksia useita, joista merkittävimpinä voidaan mainita Nokia-Areena (40 %), Tuomi Logistiikka (29 %), Hakametsän Kehitys (40 %), Monetra (21 %) ja YH-Kodit (22 %). Myös näiden omistusten omistajastrategioista päättää konsernijaosto.

Nokia-Areena, Hakametsän Kehitys ja YH-Kodit ovat markkinoilla toimivia yhtiöitä, joihin kaupungilla liittyy erityisesti liiketoiminnallisia tavoitteita, välillisesti myös muita tavoitteita.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Tuomi Logistiikka ja Monetra taas ovat sidosyksiköitä, joiden tehtävänä on tuottaa markkinavaihtoehtoa kilpailukykyisempiä palveluita Tampereelle ja muille omistajille. Tätä kilpailukykyä arvioivat erityisesti ne kaupungin yksiköt, jotka palveluita ostavat.